



JAARREKENING 2020

Autonoom Gemeentebedrijf ZWEVEGEM

Blokkestraat 29 bus 1

KBO: 0832665321

NIS: 34042

Voorzitter:

Marc Doutreluingne

Algemeen Directeur:

Jan Vanlangenhove

Financieel Directeur:

Sander De Bo

Inhoud

1.	Beleidsevaluatie	4
	Beleidsdoelstelling: BD10 (prioritair): Transfo Zwevegem	4
	Actieplan AP101 (Prioritair): Transfo bouwt.....	4
	Actieplan AP102 (Prioritair): Transfo als beleving	6
	Actieplan AP103 (Prioritair): Transfo exploiteert	7
2.	Financiële nota.....	9
2.1.	J1 : Doelstellingenrekening.....	9
2.2.	J2: Staat van het financieel evenwicht.....	14
2.3.	J3: Kredietrealisatie	16
2.4.	J4: Balans	18
2.4.1.	Vlottende activa	20
2.4.2.	Vaste activa	22
2.4.3.	Schulden.....	23
2.4.4.	Nettoactief	25
2.5.	J5: Staat van opbrengsten en kosten	27
3.	Toelichting van de jaarrekening	29
3.1.	T1: Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard	29
3.2.	T2: Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard	33
3.3.	T3: Investeringsprojecten.....	41
3.4.	T4: Overzicht van de evolutie van de financiële schulden	42
3.5.	Overzicht van de financiële risico's	44
3.6.	Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is.....	45
3.7.	T5: Toelichting bij de balans.....	46
3.8.	De waarderingsregels.....	49
3.8.1.	Beginsel.....	49
3.8.2.	Bijzondere regels.....	49
3.9.	De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	50
3.10.	Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven	51
3.10.1.	Exploitatie.....	51
3.10.2.	Investerings.....	55
3.11.	Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.....	56
3.12.	Overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft die overgedragen werden naar het volgende boekjaar	57
4.	Documentatie	58
4.1.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ontvangsten en uitgaven	58
4.2.	Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies	59
4.3.	Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken	60

4.4.	Overzicht van de verbonden entiteiten	61
4.5.	Overzicht van de personeelsinzet	62
4.6.	Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.....	63
4.7.	Jaarrekening voor neerlegging NBB.....	64

1. Beleidsevaluatie

De **beleidsevaluatie** van de jaarrekening geeft het beleid weer dat de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn gedurende het boekjaar hebben gevoerd en evalueert de beleidsdoelstellingen en de mate waarin ze zijn bereikt.

De beleidsevaluatie bevat ten minste al de volgende elementen:

1° Per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen en per prioritaire actie of prioritair actieplan, een omschrijving van de mate van realisatie en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft.

2° Per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft.

3° Een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

⇒ Gezien alle acties prioritair zijn, is dit overzicht de beleidsevaluatie.

Beleidsdoelstelling: BD10 (prioritair): Transfo Zwevegem

We bouwen Transfo verder uit tot een breed regionaal ontmoetingscentrum en voegen een dimensie toe als educatief en experimenteel centrum voor hernieuwbare energie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	6.678,54	7.000,00
Saldo	-6.678,54	-7.000,00
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.229.413,80	1.455.044,94
<i>Uitgaven</i>	1.271.393,64	1.637.509,70
Saldo	-41.979,84	-182.464,76

Actieplan AP101 (Prioritair): Transfo bouwt

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.229.413,80	1.455.044,94

<i>Uitgaven</i>	<i>1.271.393,64</i>	<i>1.637.509,70</i>
Saldo	-41.979,84	-182.464,76

Actie AC1011 (Prioritair)

Uitvoeren van de restauratiedossiers

We werken de opgestarte restauratiedossiers af, starten de nieuwe restauratiedossiers op, leggen de omgeving en groenzones aan, maken de toegang en koker functioneel en benutten het gelijkvloers en de eerste verdieping voor activiteiten.

<i>Investeringen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	<i>1.229.413,80</i>	<i>1.455.044,94</i>
<i>Uitgaven</i>	<i>1.271.393,64</i>	<i>1.637.509,70</i>
Saldo	-41.979,84	-182.464,76

Indicator: KPI10111

Beschrijving: Realisatiegraad met toelichting

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Neen	Restauratie loods RDXX: 70% - Restauratie watertoren RDIX: 80%	Lopend
30/12/2020	Neen	Restauratie loods RDXX: 100%	Gerealiseerd
31/12/2020	Neen	Restauratie gevels mechaniekersgebouw RDX en Restauratie ketelgebouw TDIII starten 01/02/2021.	Nog op te starten

Indicator: KPI10112

Beschrijving: Aantal opgestarte en afgewerkte restauratiedossiers

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	2	RDXX: restauratie loods - RDIX: restauratie watertoren	Lopend
30/12/2020	0	Restauratie Elia gebouw RDXVI: opmaak bestek - Gevels mechaniekersgebouw RDX en ketelgebouw TDIII starten 01/02/2021.	Lopend

Actie AC1012 (Prioritair)

Herzien van het mobiliteitsplan (verkeersstromen) in functie van nieuwe projecten Transfo

We voeren op basis van het plan wegenis- en rioleringswerken uit op Transfo.

Geen financiële gegevens

Indicator: KPI10121

Beschrijving: Gerealiseerd? (ja/nee)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Neen		Nog op te starten
31/12/2020	Neen	Geen wijzigingen.	Nog op te starten

Actieplan AP102 (Prioritair): Transfo als beleving

Geen financiële gegevens

Actie AC1021 (Prioritair)

Uitbouwen van de site in het kader van beleving

We ondersteunen de realisatie van het project bierbrouwerij en Transfo Climbing (klimmuur), herbestemmen de directeurswoning in het kader van verblijfstoerisme voor groepen en verstevigen de recreatieve & toeristische samenwerking met Provinciedomein de Gavers met het kanaal als verbindend element.

Geen financiële gegevens

Indicator: KPI10211

Beschrijving: Belevingselementen uitgebouwd? (ja/neen)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Neen	Er is een coronaproof zomerplan gemaakt. Pop-up camping Transfo, escaperoom, bierbrouwerij. De subsidies voor de klimmuur zijn toegezegd.	Lopend
31/12/2020	Neen	Zomerplan is met succes uitgevoerd, de camping kende gezien staycation grote bijval; de bierbrouwerij is operationeel.	Lopend

Actie AC1022 (Prioritair)

Uitbouwen van de site in het kader van energie en duurzaamheid

We bouwen Transfo uit als regionaal doe- beleef- en kenniscentrum rond duurzaamheid en hernieuwbare energie (D-E verhaal): we ontwikkelen het micro-netwerk, realiseren hernieuwbare energie op de site, optimaliseren het energieverbruik (zero impact zone, local energy community) en valoriseren de opgebouwde kennis omtrent netwerkontwikkelingen en energieproducten (livinglabs - infoavonden - rondleidingen - ...) (Transfo = proeftuin/showcase voor energiemanagement).

Geen financiële gegevens

Indicator: KPI10221

Beschrijving: Doe- en kenniscentrum duurzaamheid en energie uitgebouwd? (ja/neen)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status

30/06/2020	Neen	Het Europees dossier UIA (Urban Innovative Actions) is goedgekeurd voor 4 miljoen € subsidies.	Lopend
31/12/2020	Neen	De besprekingen met het studie bureau zijn lopend voor concrete uitwerking van dit dossier en toewijzing van de opdracht.	Lopend

Actieplan AP103 (Prioritair): Transfo exploiteert

Exploitatie		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	0,00	0,00
Uitgaven	6.678,54	7.000,00
Saldo	-6.678,54	-7.000,00

Actie AC1031 (Prioritair)

Realiseren marktconform prijzenbeleid

We passen de huurtarieven aan en actualiseren contracten en gebruiksovereenkomsten.

Geen financiële gegevens

Indicator: KPI10311

Beschrijving: Marktconform prijzenbeleid gerealiseerd? (ja/nee)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Neen	De tarieven werden afgestemd op de prijzen van de regio en worden jaarlijks aangepast.	Lopend
31/12/2020	Neen	Tarieven zijn goedgekeurd in AGB.	Gerealiseerd

Indicator: KPI10312

Beschrijving: Inkomsten verhuur Transfo

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	10289,66	Veel annulaties wegens corona.	Lopend
31/12/2020	13950,87	Veel annulaties wegens corona.	Lopend

Actie AC1032 (Prioritair)

Aantrekken nieuwe educatieve activiteiten

We promoten het bestaande educatief pakket (5de-6de leerjaar) door scholen/verenigingen aan te schrijven, ontwikkelen een educatief pakket voor secundair onderwijs, maken een update van de educatieve promofolder en integreren de machinezaal en het ketelgebouw in het bezoekersparcours (uitwerken concept en implementatie).

Geen financiële gegevens

Indicator: KPI10321

Beschrijving: Educatieve activiteiten uitgebreid en gepromoot? (ja/nee)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Neen	Deelname aan een Europees project voor o.a. de inrichting van een bezoekersparcours en een educatief centrum voor alternatieve energie.	Lopend
31/12/2020	Neen	Ondertussen is het Europees project goedgekeurd .	Lopend

Indicator: KPI10322

Beschrijving: Aantal educatieve bezoeken

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	4	Weinig bezoeken wegens corona.	Lopend
31/12/2020	8	Weinig bezoeken wegens corona.	Lopend

Actie AC1033 (Prioritair)

Actualiseren communicatieplan

We actualiseren de bestaande communicatie i.s.m. de partners Leiedal en Provincie West-Vlaanderen: website, Facebook,..., lanceren een periodieke nieuwsbrief en realiseren een update van de algemene promofolder.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0,00	0,00
<i>Uitgaven</i>	6.678,54	7.000,00
Saldo	-6.678,54	-7.000,00

Indicator: KPI10331

Beschrijving: Communicatieplan geactualiseerd? (ja/nee)

Metingen			
Datum meting	Waarde meting	Commentaar	Status
30/06/2020	Ja	Er is een sitemanager aangesteld door Leiedal. Sinds mei neemt de dienst communicatie het luik communicatie voor Transfo op zich, in samenspraak met de sitemanager.	Lopend
31/12/2020	Ja	Realisatie van huisstijl en imagocampagne.	Lopend

2. Financiële nota

De **financiële nota** van de jaarrekening geeft de financiële gevolgen van het gevoerde beleid weer.

2.1. J1 : Doelstellingenrekening

De **doelstellingenrekening** bevat al de volgende elementen voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft:

1° de ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen;

2° de ontvangsten en uitgaven van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties in kaderen;

3° de ontvangsten en uitgaven waar geen beleidsdoelstellingen voor werden geformuleerd.

De doelstellingenrekening bevat naast de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven ook telkens de ramingen van de ontvangsten en uitgaven die opgenomen zijn in de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BD1		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD2		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD3		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD4		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00

Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD5		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD6		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD7		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD8		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		

Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD9		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investeringsen		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD10		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	11.529,66	20.000,00
Saldo	11.529,66	20.000,00
Investeringsen		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD11		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investeringsen		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling BD12		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investeringsen		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00

Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	28.017,38	31.178,50
Ontvangsten	58.399,23	32.250,00
Saldo	30.381,85	1.071,50
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	36.619,73	36.619,73
Ontvangsten	0,00	100.000,00
Saldo	-36.619,73	63.380,27
Totalen		
Exploitatie		
Uitgaven	28.017,38	31.178,50
Ontvangsten	69.928,89	52.250,00
Saldo	41.911,51	21.071,50
Investerings		
Uitgaven	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00
Financiering		
Uitgaven	36.619,73	36.619,73
Ontvangsten	0,00	100.000,00
Saldo	-36.619,73	63.380,27

2.2. J2: Staat van het financieel evenwicht

De **staat van het financieel evenwicht** bevat voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, minstens de volgende elementen:

1° een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat met dat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan;

2° een vergelijking van de autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan;

3° een vergelijking van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	41.911,51	21.071,50
a. Ontvangsten		69.928,89	52.250,00
b. Uitgaven		28.017,38	31.178,50
II. Investeringsaldo	(a-b)	0,00	0,00
a. Ontvangsten		0,00	0,00
b. Uitgaven		0,00	0,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	41.911,51	21.071,50
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-36.619,73	63.380,27
a. Ontvangsten		0,00	100.000,00
b. Uitgaven		36.619,73	36.619,73
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	5.291,78	84.451,77
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		-71.088,90	-71.088,90
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	-65.797,12	13.362,87
VIII. Onbeschikbare gelden		0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	-65.797,12	13.362,87

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		41.911,51	21.071,50
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	36.619,73	36.619,73
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		36.619,73	36.619,73
b. Periodieke terugvordering leningen		0,00	0,00
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	5.291,78	-15.548,23

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge		5.291,78	-15.548,23
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	-227.042,26	-227.042,26
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		36.619,73	36.619,73
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		263.661,99	263.661,99
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	-221.750,48	-242.590,49

De **gecorrigeerde autofinancieringsmarge** is gelijk aan de autofinancieringsmarge vermeerderd met de periodieke aflossingen en verminderd met 8% van de totale financiële schuld op 31 december van het vorige boekjaar. In het AGB Zwevegem wijkt de gecorrigeerde autofinancieringsmarge sterk af van de werkelijke autofinancieringsmarge. Dit is het gevolg van de lange looptijd (99 jaar) van de **erfpacht** ten aanzien van de gemeente Zwevegem.

2.3. J3: Kredietrealisatie

De **realisatie van de kredieten** bevat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de kredieten die voor dat boekjaar opgenomen waren in het meerjarenplan.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten AGB ZWEVEGEM						
Exploitatie	28.017,38	69.928,89	31.178,50	52.250,00	122.728,50	161.000,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
Financiering	36.619,73	0,00	36.619,73	100.000,00	36.619,73	0,00
<i>Leningen en Leasings</i>	<i>36.619,73</i>	<i>0,00</i>	<i>36.619,73</i>	<i>100.000,00</i>	<i>36.619,73</i>	<i>0,00</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

2.4. J4: Balans

De **balans** geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema J4 : Balans

	2020	2019
ACTIVA	3.421.201,01	3.468.088,90
I. Vlottende activa	38.315,01	47.192,94
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	34.011,32	9.579,52
B. Vorderingen op korte termijn	3.167,42	33.822,77
1. Vorderingen uit ruiltransacties	3.116,61	25.459,42
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	50,81	8.363,35
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.136,27	3.790,65
D. Overlopende rekeningen van het actief	0,00	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	3.382.886,00	3.420.895,96
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0,00	0,00
3. OCMW-Verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00
C. Materiële vaste activa	3.382.886,00	3.420.895,96
1. Gemeenschapsgoederen	3.382.886,00	3.420.895,96
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Installaties, machines en uitrusting</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>3.382.886,00</i>	<i>3.420.895,96</i>
<i>f. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Installaties, machines en uitrusting</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
D. Immateriële vaste activa	0,00	0,00

Schema J4 : Balans

	2020	2019
PASSIVA	3.421.201,01	3.468.088,90
I. Schulden	3.362.130,98	3.410.266,04
A. Schulden op korte termijn	139.595,59	204.930,36
1. Schulden uit ruiltransacties	65.474,86	36.152,40
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Financiële schulden</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	<i>65.474,86</i>	<i>36.152,40</i>
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	37.501,00	78.338,79
3. Overlopende rekeningen van het passief	0,00	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	36.619,73	90.439,17
B. Schulden op lange termijn	3.222.535,39	3.205.335,68
1. Schulden uit ruiltransacties	3.222.535,39	3.205.335,68
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. <i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. <i>Andere risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Financiële schulden</i>	<i>3.222.535,39</i>	<i>3.205.335,68</i>
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	59.070,03	57.822,86
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	0,00	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	59.070,03	57.822,86
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	0,00	0,00

2.4.1. Vlottende activa

De **vlottende activa** bestaan uit al de volgende elementen:

- 1° de liquide middelen en de geldbeleggingen;
- 2° de vorderingen op korte termijn;
- 3° de voorraden en bestellingen in uitvoering;
- 4° de overlopende rekeningen van het actief;
- 5° de vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen.

2.4.1.1. Liquide middelen en geldbeleggingen

De **liquide middelen** omvatten de kasmiddelen, de te incasseren vervallen waarden en de tegoeden op zicht bij kredietinstellingen.

Onder de **geldbeleggingen** worden de vorderingen op kredietinstellingen en uit termijndeposito's opgenomen, alsook de met beleggingsdoeleinden verkregen effecten die geen financiële vaste activa zijn.

De liquide middelen en geldbeleggingen bedragen **€ 34.011,32** op **31.12.2020**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 9.579,52.

2.4.1.2. Vorderingen op korte termijn

Onder de **vorderingen op korte termijn** worden de vorderingen opgenomen waarvan de oorspronkelijke looptijd ten hoogste één jaar bedraagt.

Op **31.12.2020** bedragen de vorderingen op korte termijn **€ 3.167,42**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 33.822,77.

Vorderingen uit ruiltransacties

Onder de vorderingen uit ruiltransacties worden de vorderingen opgenomen die ontstaan ingevolge ruil-transacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Op **31.12.2020** bedragen de vorderingen uit ruiltransacties **€ 3.116,61**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 25.459,42.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	1.422,70	22.179,92
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	500,00	0,00
Andere overige niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	69,10	2.779,50
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	1.124,81	0,00
Borgtochten betaald in contanten	0,00	500,00
	3.116,61	25.459,42

Vorderingen uit niet-ruiltransacties

Vorderingen uit niet-ruiltransacties ontstaan uit transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft. Het betreft de vorderingen uit fiscale opbrengsten en de vorderingen uit subsidies.

Op **31.12.2020** bedragen de vorderingen uit niet-ruiltransacties **€ 50,81**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 8.363,35.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Terug te vorderen btw	50,81	0,00
Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	0,00	8.363,35
	50,81	8.363,35

2.4.1.3. Voorraden en bestellingen in uitvoering

Op **31.12.2020** bedraagt de voorraad inzake dranken € 1.136,27, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 3.790,65.

2.4.2. Vaste activa

De **vaste activa** bestaan uit al de volgende elementen:

- 1° de vorderingen op lange termijn;
- 2° de financiële vaste activa;
- 3° de materiële vaste activa;
- 4° de immateriële vaste activa.

2.4.2.1. Materiële vaste activa

De **materiële vaste activa** bestaan uit al de volgende elementen:

- 1° de gemeenschapsgoederen;
- 2° de bedrijfsmatige materiële vaste activa;
- 3° de andere materiële vaste activa.

Gemeenschapsgoederen

De gemeenschapsgoederen zijn materiële vaste activa die aangewend worden om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen, maar waarbij de vervulling van deze dienstverlening gedurende de volledige cyclus (dus vanaf de aanschaffing tot aan de vervreemding ervan) minder ontvangsten genereert dan de uitgaven die nodig zijn om deze activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

Op **31.12.2020** bedragen de gemeenschapsgoederen **€ 3.382.886,00**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 3.420.895,96.

Het betreft de polyvalente zaal en de machinezaal op de site Transfo. Jaarlijks wordt de polyvalente zaal afgeschreven volgens het principe 1/99 (11.566,66 euro) en voor de machinezaal volgens principe 1/97 (26.443,30 euro).

2.4.3. Schulden

2.4.3.1. Schulden op korte termijn

De **schulden op korte termijn** bestaan uit:

- 1° de schulden uit ruiltransacties;
- 2° de schulden uit niet-ruiltransacties;
- 3° de overlopende rekeningen van het passief;
- 4° de schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen.

Op **31.12.2020** bedragen de schulden op korte termijn **€ 139.595,59**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 204.930,36.

Schulden uit ruiltransacties

De **schulden uit ruiltransacties** bestaan uit:

- 1° de voorzieningen voor risico's en kosten;
- 2° de financiële schulden;
- 3° de niet-financiële schulden uit ruiltransacties.

Op **31.12.2020** bedragen de schulden uit ruiltransacties (KT) **€ 65.474,86**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 36.152,40.

Niet-financiële schulden uit ruiltransacties

Onder de niet-financiële schulden uit ruiltransacties worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt.

Op **31.12.2020** bedragen de niet-financiële schulden uit ruiltransacties (KT) **€ 65.474,86**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 36.152,40.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Leveranciers	36.696,30	34,82
Te ontvangen facturen	839,39	8.178,41
Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake leasingsschulden	27.939,17	27.939,17
	65.474,86	36.152,40

Schulden uit niet-ruiltransacties

Onder de **schulden uit niet-ruiltransacties** worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt.

Op **31.12.2020** bedragen de schulden uit niet-ruiltransacties (KT) **€ 37.501,00**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 78.338,79.

	2020	2019
Te betalen btw	0,00	3.338,79
Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	37.501,00	75.000,00
	37.501,00	78.338,79

De rubriek andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties betreft een thesaurievoorschot vanuit de gemeente.

Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Onder deze schulden worden de schulden of de gedeelten van de schulden opgenomen die oorspronkelijk op een termijn van meer dan een jaar verschuldigd waren, maar die binnen de twaalf maanden vervallen of m.a.w. binnen de twaalf maanden na balansdatum moeten worden betaald. Deze schulden ontstaan dus door de overboeking van een schuld of van een gedeelte van een schuld uit de rubriek I.B. 'Schulden op lange termijn' naar de rubriek I.A.4 'Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen'.

Op **31.12.2020** bedragen de schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen **€ 36.619,73**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 90.439,17.

	2020	2019
Andere leasingschulden en soortgelijke schulden - andere kredietinstellingen	27.939,17	27.939,17
Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur - ING	0,00	62.500,00
Andere leningen aan de gemeente	8.680,56	0,00
	36.619,73	90.439,17

De gemeente Zwevegem heeft de lening van AGB Zwevegem bij ING overgenomen (€ 781.250,00). De toegestane lening wordt terugbetaald door het AGB Zwevegem over 90 jaar, zodat de termijn gelijk loopt met de toegestane lening voor de machinezaal en de polyvalente zaal (initieel respectievelijk op 97 jaar en 99 jaar).

2.4.3.2. Schulden op lange termijn

Onder de **schulden op lange termijn** die binnen het jaar vervallen worden de schulden of de gedeelten van de schulden op meer dan één jaar opgenomen die binnen twaalf maanden vervallen.

Op **31.12.2020** bedragen de schulden op lange termijn **€ 3.222.535,39**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 3.205.335,68.

Schulden uit ruiltransacties

Financiële schulden

Onder de financiële schulden die behoren tot de schulden uit ruiltransacties worden schulden opgenomen die verband houden met de thesaurie en die niet gekoppeld zijn aan, of voortvloeien uit de courante werking van de besturen.

Op **31.12.2020** bedragen de financiële schulden (LT) **€ 3.222.535,39**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 3.205.335,68.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Andere leasingschulden ten laste van het bestuur - andere kredietinstellingen	2.458.646,51	2.486.585,68
Schulden aan kredietinstellingen ten laste van bestuur - ING	0,00	718.750,00
Andere leningen aan de gemeente	763.888,88	0,00
	3.222.535,39	3.205.335,68

De gemeente Zwevegem heeft de lening van AGB Zwevegem bij ING overgenomen (€ 781.250,00). De toegestane lening wordt terugbetaald door het AGB Zwevegem over 90 jaar, zodat de termijn gelijk loopt met de toegestane lening voor de machinezaal en de polyvalente zaal (initieel respectievelijk op 97 jaar en 99 jaar).

2.4.4. Nettoactief

Onder het **nettoactief** worden al de volgende bedragen opgenomen:

- 1° de kapitaalsubsidies en de schenkingen;
- 2° het gecumuleerd overschot of tekort;
- 3° de herwaarderingsreserves;
- 4° het overige nettoactief.

Op **31.12.2020** bedraagt het netto-actief **€ 59.070,03**, vorig boekjaar bedroeg het netto-actief € 57.822,86.

2.4.4.1. Gecumuleerd overschot of tekort

Het gecumuleerde overschot of tekort is de som van het gecumuleerde overschot of tekort van de vorige boekjaren en het overschot of tekort van het huidige boekjaar.

Op **31.12.2020** bedraagt het gecumuleerde overschot **€ 59.070,03**, in boekjaar 2019 bedroeg deze rubriek € 57.822,86.

2.5. J5: Staat van opbrengsten en kosten

De **staat van opbrengsten en kosten** vermeldt naast de opbrengsten en kosten van het boekjaar de opbrengsten en kosten van het vorige boekjaar.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2020	2019
I. Kosten	68.681,72	166.037,53
A. Operationele kosten	68.679,24	131.490,30
1. Goederen en diensten	25.893,25	82.074,09
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0,00	0,00
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	38.009,96	38.009,96
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0,00	0,00
5. Toegestane werkingssubsidies	0,00	0,00
6. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0,00	0,00
8. Andere operationele kosten	4.776,03	11.406,25
B. Financiële kosten	2,48	34.547,23
II. Opbrengsten	69.928,89	120.701,05
A. Operationele opbrengsten	69.928,89	120.701,05
1. Opbrengsten uit de werking	32.235,24	119.998,50
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies	37.500,00	0,00
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>37.500,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0,00	0,00
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0,00	0,00
6. Andere operationele opbrengsten	193,65	702,55
B. Financiële opbrengsten	0,00	0,00
III. Overschot of tekort van het boekjaar	1.247,17	-45.336,48
A. Operationele overschot of tekort	1.249,65	-10.789,25
B. Financieel overschot of tekort	-2,48	-34.547,23
IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar	1.247,17	-45.336,48
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	1.247,17	-45.336,48

3. Toelichting van de jaarrekening

De **toelichting van de jaarrekening** bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. Ze bevat minstens informatie over de schulden en de financiële risico's.

3.1. T1: Overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING							
Exploitatie							
Uitgaven	2,48	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Ontvangsten	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	37.497,52	-250,00	-250,00	-250,00	-250,00	-250,00	-250,00
Investerings							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering							
Uitgaven	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
Ontvangsten	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-36.619,73	63.380,27	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73
MENS							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONDERWIJS							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUIJTE & OMGEVING								
Exploitatie								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STAF - PERSONEEL & ORGANISATIE								
Exploitatie								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering								
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VRIJE TIJD								
Exploitatie								
Uitgaven	28.014,90	30.928,50	122.816,43	123.164,06	123.521,69	122.889,58	123.268,06	
Ontvangsten	32.428,89	52.250,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00	
Saldo	4.413,99	21.321,50	38.183,57	37.835,94	37.478,31	38.110,42	37.731,94	
Investerings								

Uitgaven	0,00	0,00	50.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	50.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00
Financiering							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZORG							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.2. T2: Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele uitgaven	28.014,90	30.928,50	122.816,43	123.164,06	123.521,69	122.889,58	123.268,06
1. Goederen en diensten	23.238,87	27.678,50	110.316,43	110.664,06	111.021,69	110.389,58	110.768,06
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Politiek personeel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f. Andere personeelskosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>g. Pensioenen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de districten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de politiezone</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan andere begunstigen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
5. Andere operationele uitgaven	4.776,03	3.250,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
B. Financiële uitgaven	2,48	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan financiële instellingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>aan andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

2. Andere financiële uitgaven	2,48	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Operationele ontvangsten	69.928,89	52.250,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00	161.000,00
1. Ontvangsten uit de werking	32.235,24	51.750,00	160.500,00	160.500,00	160.500,00	160.500,00	160.500,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3. Werkingssubsidies	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>37.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Gemeentefonds</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>37.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>37.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	193,65	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
B. Financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Exploitatiesaldo	41.911,51	21.071,50	37.933,57	37.585,94	37.228,31	37.860,42	37.481,94

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	0,00	0,00	50.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	50.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0,00	0,00	50.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
<i>c. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. Erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de districten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de politiezone</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de hulpverleningzone</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere begunstigden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vast activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	50.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>50.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
III. Investeringsaldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00
Saldo exploitatie en investeringen	41.911,51	21.071,50	37.933,57	37.585,94	22.228,31	37.860,42	37.481,94

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Vereffening van financiële schulden	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de politiezone</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>aan andere begunstigden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Mjp 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Aangaan van financiële schulden	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Terugvordering van toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Financieringssaldo	-36.619,73	63.380,27	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73
Budgettair resultaat van het boekjaar	5.291,78	84.451,77	1.313,84	966,21	-14.391,42	1.240,69	862,21

3.3. T3: Investeringsprojecten

Er zijn **geen investeringsprojecten** in AGB Zwevegem.

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

3.4. T4: Overzicht van de evolutie van de financiële schulden

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Financiële schulden op lange termijn	3.222.535,39	3.285.915,66	3.249.295,93	3.212.676,20	3.176.056,47	3.139.436,74
1. Financiële schulden op 1 januari	3.205.335,68	3.322.535,39	3.285.915,66	3.249.295,93	3.212.676,20	3.176.056,47
2. Nieuwe leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	17.199,71	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73
5. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
1. Financiële schulden op 1 januari	90.439,17	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
2. Aflossingen	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73	-36.619,73
3. Overboekingen	-17.199,71	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73	36.619,73
4. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Financiële schulden op korte termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	3.259.155,12	3.322.535,39	3.285.915,66	3.249.295,93	3.212.676,20	3.176.056,47

3.5. Overzicht van de financiële risico's

In het initiële meerjarenplan (Raad van Bestuur AGB d.d. 16.12.2019) werden geen financiële risico's opgenomen, in de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 boekjaar 2020-1 (Raad van Bestuur AGB d.d. 23.11.2020) werd 1 financieel risico toegevoegd.

In onderstaande tabel evalueren we kort het risico:

<u>Risico 1</u> : Uitbraak van een pandemie	Covid-19 zal ongetwijfeld gevolgen hebben voor de financiën van AGB Zwevegem: bijkomende uitgaven in kader van veiligheidsmaatregelen, dalende inkomsten uit vb. verhuur,... Hoe groot die impact zal zijn, is zeer moeilijk in te schatten! ⇒ Sinds maart 2020 konden wegens Covid-19 quasi geen activiteiten meer doorgaan in polyvalente zaal en machinezaal. De enige activiteit die kon doorgaan was de fotoshoot.
---	---

3.6. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

Zie website www.zwevegem.be/rekeningen

3.7. T5: Toelichting bij de balans

Volgnummer budgettaire boekhouding : 180121

Volgnummer algemene boekhouding : 62164

Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Materiële vaste activa	3.420.895,96	0,00	0,00	0,00	0,00	38.009,96	0,00	3.382.886,00
1. Gemeenschapsgoederen	3.420.895,96	0,00	0,00	0,00	0,00	38.009,96	0,00	3.382.886,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	3.420.895,96	0,00	0,00	0,00	0,00	38.009,96	0,00	3.382.886,00
f. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.467,00	-40.467,00	0,00

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB ZWEVEGEM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB ZWEVEGEM	57.822,86	1.247,17	0,00	0,00	59.070,03
Totaal	57.822,86	1.247,17	0,00	0,00	59.070,03
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB ZWEVEGEM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB ZWEVEGEM	0,00	0,00		0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00		0,00	0,00
E. Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB ZWEVEGEM	57.822,86			1.247,17	59.070,03
Totaal	57.822,86			1.247,17	59.070,03

3.8. De waarderingsregels

3.8.1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt in boek BOEK 3 'Jaarrekening, geconsolideerde jaarrekening en formaliteiten inzake de openbaarmaking' onder TITEL 1 'Gemeenschappelijke bepalingen voor vennootschappen met rechtspersoonlijkheid, VZW's, IVZW's en stichtingen' binnen HOOFDSTUK 2 'Waarderingsregels'.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

3.8.2. Bijzondere regels

Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen (lineair) geboekt tijdens het boekjaar

Leasing: 99 jaar

Gebouwen: 33 jaar

Installaties, machines en uitrusting: 5-20 jaar

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen, schulden en liquide middelen werden geboekt tegen hun nominale waarde.

Financiële vaste activa

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Schulden

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

3.9. De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De samenvatting van de algemene rekeningen neemt slechts deze transacties op die het vermogen, de financiële positie of het resultaat van een bestuur beïnvloeden. Naast deze transacties kunnen er zich als gevolg van deze transacties of buiten deze transacties om gebeurtenissen voordoen die het vermogen, de financiële positie al dan niet beïnvloeden maar waaruit wel toekomstige rechten of verbintenissen kunnen voortvloeien.

Op **31.12.2020** ziet het overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen er als volgt uit:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-71.088,90	0,00

3.10. Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven

3.10.1. Exploitatie

Er wordt een vergelijking gemaakt met het voorgaande boekjaar 2019. Naar aanleiding van BBC2020 werd de indeling op bepaalde punten gewijzigd. De oude indeling wordt weergegeven in functie van de cijfers 2019, maar werd doorstreept. Er wordt eveneens een vergelijking gemaakt met de geraamde ontvangsten en uitgaven uit de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 boekjaar 2020-1.

3.10.1.1. Geconsolideerd

Het **exploitatiesaldo** in de rekening 2020 vertoont een positief saldo ten bedrage van **€ 41.911,51**. Als we dit vergelijken ten opzichte van het krediet na meerjarenplanaanpassing 2020-2025 boekjaar 2020-1 is dit een positiever resultaat in absolute cijfers van € 20.840,01.

Het exploitatieresultaat stijgt ten opzichte van de rekening 2019.

De **geconsolideerde ontvangsten** bedragen in totaal **€ 69.928,89**. Dit is een stijging ten opzichte van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 boekjaar 2020-1 met 33,84%.

De geconsolideerde ontvangsten dalen (42,06%) ten opzichte van de rekening 2019.

De **geconsolideerde uitgaven** bedragen in totaal **€ 28.017,38**. Dit is een daling ten opzichte van de meerjarenplanaanpassing 2020-2025 boekjaar 2020-1 met 10,14%.

De geconsolideerde uitgaven dalen (77,62%) ten opzichte van de rekening 2019.

3.10.1.2. *Uitgaven exploitatie*

Verbruikte goederen

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
60 Verbruikte goederen en verstrekte diensten	36.866,60	7.210,55	10.000,00	R	-80,44%
				B	-27,89%
600 Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	0,00	0,00	0,00	T	25,74%
604 Aankoop van roerende goederen bestemd voor verkoop	37.456,78	7.477,51	10.000,00		
608 Ontvangen kortingen, ristorno's en rabatten (-)	-590,18	-266,96	0,00		

De rubriek 60 verbruikte goederen bedraagt **€ 7.210,55** of **25,74%** van de totale uitgaven. Dit is een **daling** met **27,89%** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1, in absolute cijfers is er een **overschot** ten opzicht van het eindbudget ten bedrage van **€ 2.789,45**.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **daling** met **80,44%**.

Het betreft de aankoop van dranken voor verkoop. Gezien er als gevolg van Covid-19 vanaf maart 2020 quasi geen evenementen konden doorgaan is dit een aanzienlijke daling tegenover vorig boekjaar.

Diensten en diverse leveringen

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
61 Diensten en diverse leveringen en interne facturering	42.347,44	16.028,32	17.678,50	R	-62,15%
				B	-9,33%
610 Kosten voor onroerende goederen	2.276,79	1.279,45	5.000,00	T	57,21%
611 Energie	9.048,32	6.367,74	7.000,00		
612 Verzekeringen	1.955,20	1.712,74	1.928,50		
613 Prestaties van derden	11.556,40	2.518,59	2.750,00		
614 Administratie en kantoorkosten	2.869,01	72,50	1.000,00		
615 Exploitatiekosten	14.641,72	4.077,30	0,00		
616 Kosten wagenpark	0,00	0,00	0,00		
617 Uitzendkrachten	0,00	0,00	0,00		

De rubriek 61 diensten en diverse leveringen en interne facturering bedraagt **€ 16.028,32** of **57,21%** van de totale uitgaven. Dit is een **daling** met **9,33%** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1, in absolute cijfers is er een **overschot** ten opzicht van het eindbudget ten bedrage van **€ 1.650,18**.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **daling** met **62,15%**.

Gezien er als gevolg van Covid-19 vanaf maart 2020 quasi geen evenementen konden doorgaan is dit een aanzienlijke daling tegenover vorig boekjaar.

Personeelskosten

Er staan **geen personeelsleden** op de payroll van het AGB.

Toegestane werkingssubsidies en andere operationele kosten

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
64 Toegestane werkingssubsidies en andere operationele kosten	11.406,25	4.776,03	3.250,00	R	-58,13%
				B	46,95%
640 Belastingen	11.081,65	3.241,53	3.250,00	T	17,05%
643 Andere operationele kosten	0,00	1.534,50	0,00		
647 Overige diverse operationele kosten	324,60	0,00	0,00		

De rubriek 64 toegestane werkingssubsidies en andere operationele kosten bedraagt **€ 4.776,03** of **17,05%** van de totale uitgaven. Dit is een **stijging** met **46,95%** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1, in absolute cijfers is er een **tekort** ten opzicht van het eindbudget ten bedrage van **€ 1.526,03**.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **daling** met **58,13%**.

Financiële kosten

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
65 Financiële kosten	34.547,23	2,48	250,00	R	-99,99%
				B	-99,01%
650 Kosten van schulden	34.433,44	0,00	0,00	T	0,01%
657 Andere financiële kosten	0,00	2,48	250,00		
659 Overige diverse financiële kosten	113,79	0,00	0,00		

De rubriek 65 financiële kosten bedraagt **€ 2,48** of **0,01%** van de totale uitgaven. Dit is een **daling** met **99,01%** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **daling** met **99,99%**.

In 2020 werd de lening die het AGB Zwevegem had bij ING overgenomen door de gemeente Zwevegem.

3.10.1.3. Ontvangsten exploitatie

Opbredingen uit de werking

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
70 Opbredingen uit de werking	119.998,50	32.235,24	51.750,00	R	-73,14%
				B	-37,71%
700 Opbredingen uit verkopen (verkopen dranken)	44.328,89	10.698,29	11.000,00	T	46,10%
701 Toegangsgelden	0,00	0,00	5.000,00		
702 Dienstprestaties	0,00	0,00	0,00		
703 Doorfacturatie kosten	0,00	4.648,87	8.000,00		
704 Tussenkomen	0,00	0,00	0,00		
705 Verhuring en verpachting (verhuur machinezaal & polyvalente zaal)	45.266,15	11.529,66	20.000,00		
706 Concessies	0,00	0,00	0,00		
707 Prijssubsidie AGB Zwevegem	30.403,46	5.358,42	7.750,00		

De rubriek 70 opbrengsten uit de werking bedraagt **€ 32.235,24** of **46,10%** van de totale ontvangsten. Dit is een **daling** met **37,71%** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **daling** met **73,14%**.

Gezien er als gevolg van Covid-19 vanaf maart 2020 quasi geen evenementen konden doorgaan is dit een aanzienlijke daling tegenover vorig boekjaar.

Subsidies en andere operationele opbrengsten

	R 2019	R 2020	MJPA 2020-1		
74 Subsidies en andere operationele opbrengsten	702,55	37.693,65	500,00	R	5265,26%
740 Werkingssubsidies	0,00	37.500,00	0,00	B	7438,73%
7401 Andere algemene werkingssubsidies	0,00	37.500,00	0,00	T	53,90%
745 Recuperaties van kosten	702,55	193,65	500,00		

De rubriek 74 subsidies en andere operationele opbrengsten bedraagt **€ 37.693,65** of **53,90%** van de totale ontvangsten. Dit is een **stijging** ten opzichte van de **meerjarenplanaanpassing** 2020-2025 boekjaar 2020-1, we ontvangen bijgevolg meer subsidies tegenover de voorziene ramingen 2020.

Ten opzichte van de **rekening** 2019 is dit een **stijging**.

Omdat er gedurende de periode van verplichte sluiting door Corona **geen omzet** was, was er ook **geen prijssubsidie** terwijl de vaste kosten (verzekeringen, afschrijvingen, onderhoud gebouw,...) gewoon verderlopen. Ook na het hernemen van de activiteiten zal de omzet (en dus ook de prijssubsidie) wellicht NIET het niveau halen dat nodig is om winst te genereren, laat staan om de verliezen als gevolg van de sluiting te neutraliseren. Daarom heeft de minister beslist (Circulaire 2020/C/68 dd. 15/05/2020) dat de fiscus bij de beoordeling van het winstgevend karakter van een AGB geen rekening zal houden met het operationeel resultaat met betrekking tot het boekjaar dat de periode 01/03/2020 - 30/06/2020 omvat. Die periode werd verlengd tot 31/12/2020. Bij de beoordeling van de winst-/verliespositie van het AGB wordt immers abstractie gemaakt van toevallige gebeurtenissen (beslissing E.T.129.288 van 19/01/2016). De gevolgen van COVID-19 (Coronavirus) worden aangemerkt als een dergelijke 'toevallige gebeurtenis' ...

Evenwel zullen de verliezen - ook al worden deze getolereerd in deze tijdelijke context - er mogelijks voor zorgen dat er ook in de komende jaren geen winstuitkering mogelijk zal zijn, wegens gecumuleerde verliezen uit 'vorig boekjaar'. Deze situatie zou er kunnen toe leiden dat de fiscus oordeelt dat de statutaire bepalingen inzake winsttoogmerk louter theoretisch zijn en dat de vrijstellingen in het BTW wetboek (art. 44, §2, 3°, 4°, 6°, 7° en 9° WBTW) wèl van toepassing zijn bij gebrek aan winst(uitkering). In dat geval zou het AGB het recht op BTW aftrek verliezen ...

De verliezen die AGB Zwevegem in 2020 lijdt als gevolg van de Corona-crisis worden bijgevolg best weggewerkt. Dat kan door een uitzonderlijke 'gewone' werkingssubsidie (niet gerelateerd aan prestaties, en zonder toepassing van BTW) toe te kennen in het boekjaar. Zaak was het bedrag van deze werkingssubsidie goed te ramen... De boekhoudkundige winst in boekjaar 2020 werd in het initieel meerjarenplan geraamd op 261,54 euro. Op basis van de cijfers voor Corona was het realistisch om dit resultaat te behalen in 2020. We kunnen bijgevolg stellen dat het verschil tussen het effectief geraamde verlies 2020 en de vooropgestelde boekhoudkundige winst in het initieel meerjarenplan het Corona-verlies is. Dit verschil werd geraamd op 37.500 euro.

Artikel 6 van de wet van 29 mei 2020 houdende 'diverse dringende fiscale bepalingen ten gevolge van COVID' (B.S., 11 juni 2020) voorziet dat de vergoedingen die door de gewesten, gemeenschappen, provincies of gemeenten worden

toegekend voor de economische gevolgen van de coronacrisis, van inkomstenbelastingen zijn vrijgesteld (onder bepaalde voorwaarden). Het AGB zal dus ook GEEN vennootschapsbelasting betalen op deze tussenkomst van de gemeente.

3.10.2. Investerings

Er werden geen investering geboekt in boekjaar 2020.

3.11. Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

- De gemeente Zwevegem heeft de **lening** van **AGB Zwevegem** bij ING **overgenomen** (€ 781.250,00). De toegestane lening wordt terugbetaald door het AGB Zwevegem over 90 jaar, zodat de termijn gelijk loopt met de toegestane lening voor de machinezaal en de polyvalente zaal (initieel respectievelijk op 97 jaar en 99 jaar).
- Als gevolg van **Covid-19** konden vanaf maart 2020 quasi geen evenementen doorgaan op de site Transfo.
- De verliezen die AGB Zwevegem in 2020 lijdt als gevolg van de Corona-crisis werden weggewerkt door middel van een **uitzonderlijke 'gewone' werkingssubsidie** van gemeente Zwevegem.

3.12. Overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft die overgedragen werden naar het volgende boekjaar

Niet van toepassing.

4. Documentatie

4.1. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ontvangsten en uitgaven

Gezien alle acties prioritair zijn, is dit overzicht de beleidsevaluatie.

4.2. Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Niet van toepassing.

4.3. Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken

Beleidsdomein	Beleidsveld
ALGEMENE FINANCIERING	0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
ALGEMENE FINANCIERING	0020 - Fiscale aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0030 - Financiële aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0040 - Transacties in verband met de openbare schuld
ALGEMENE FINANCIERING	0050 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGEMENE FINANCIERING	0090 - Overige algemene financiering
VRIJE TIJD	0705 - Gemeenschapscentrum

4.4. Overzicht van de verbonden entiteiten

Niet van toepassing.

4.5. Overzicht van de personeelsinzet

Niet van toepassing.

4.6. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort

Niet van toepassing.

4.7. Jaarrekening voor neerlegging NBB

23				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT-inb 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Zwevegem*

Rechtsvorm: *Autonoom gemeentebedrijf*

Adres: *Blokkestraat* Nr.: *29* Bus: *1*

Postnummer: *8550* Gemeente: *Zwevegem*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) – Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Kortrijk*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer *BE 0832.665.321*

DATUM *27 / 09 / 2010* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *31 / 05 / 2021*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *16* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1.3, 6.2, 6.4, 6.5, 6.7, 7.1, 7.2, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17*

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrappen wat niet van toepassing is.

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Marc Doutreluingne Priesterstraat 6, 8554 Sint-Denijs, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 24/06/2019 -</i>
<i>Eliane Spincemaille Vichtestraat 5, 8553 Otegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Dirk Desmet Hinnestraat 19 bus G, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Marc Desloovere Luxemburglaan 24, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Brigitte Desmet Kooigemstraat 70 bus A, 8554 Sint-Denijs, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Raf Deprez Stijn Streuvelsstraat 26, 8551 Heestert, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Marc Claeys Harelbeekstraat 41, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Wim Monteyne Nachtegaalstraat 15, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Katrien Defoirdt Klein Ronsestraat 7, 8553 Otegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Eddy Defoor Zwevegemstraat 48, 8553 Otegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Sofie Vermeulen Peter Benoitstraat 13, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Johan Rollez Deerlijkstraat 103, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Isabelle Degezelle Oeverlaan 27, 8552 Moen, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Bart Colson Lindelaan 5, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Barbara Demeulenaere Beekstraat 12, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Yves De Bosscher Slavaatstraat 9, 8554 Sint-Denijs, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Eddy Loosveldt Lindelos 2, 8551 Heestert, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>
<i>Brecht Demeire Zolderstraat 38 bus A, 8553 Otegem, België</i>	<i>Bestuurder 24/06/2019 -</i>

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

<i>Stefanie Vanden Bossche</i> <i>Vierkeerstraat 2 bus 8, 8551 Heestert, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Kristof Vromant</i> <i>Spinnerijstraat 2, 8552 Moen, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Geert Delaey</i> <i>Stationsstraat 115, 8552 Moen, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Yvan Nys</i> <i>Bloemenhof 26, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Nele Vroman</i> <i>Neerkouter 6, 8553 Otegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Isabelle Dewitte</i> <i>Harelbeekstraat 130, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Carol Bostyn</i> <i>Paridaanstraat 24, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Antoon Vanassche</i> <i>Kastanjeboomstraat 2 bus B, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/06/2019 -</i>
<i>Stefaan Bonte</i> <i>Otegemstraat 131, 8550 Zwevegem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/01/2020 -</i>

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening**;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
<i>Q&A bv Nr.: BE 0434.076.186 Husseveldestraat 50, 9270 Laarne, België</i>	<i>224784 3 N 88</i>	<i>B</i>

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20
VASTE ACTIVA		21/28	3.382.886,00	3.420.895,96
Immateriële vaste activa	6.1.1	21
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	3.382.886,00	3.420.895,96
Terreinen en gebouwen		22
Installaties, machines en uitrusting		23
Meubilair en rollend materieel		24
Leasing en soortgelijke rechten		25	3.382.886,00	3.420.895,96
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.1.3	28
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	38.315,01	47.192,94
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	1.136,27	3.790,65
Voorraden		30/36	1.136,27	3.790,65
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	3.167,42	33.822,77
Handelsvorderingen		40	3.116,61	24.959,42
Overige vorderingen		41	50,81	8.863,35
Geldbeleggingen		50/53
Liquide middelen		54/58	34.011,32	9.579,52
Overlopende rekeningen		490/1
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.421.201,01	3.468.088,90

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	59.070,03	57.822,86
Inbreng		10/11
Beschikbaar		110
Onbeschikbaar		111
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13
Onbeschikbare reserves		130/1
Statutair onbeschikbare reserves		1311
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132
Beschikbare reserves		133
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	59.070,03	57.822,86
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5
Uitgestelde belastingen		168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	3.362.130,98	3.410.266,04
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	3.222.535,39	3.205.335,68
Financiële schulden		170/4	3.222.535,39	3.205.335,68
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3	2.458.646,51	3.205.335,68
Overige leningen		174/0	763.888,88
Handelsschulden		175
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	139.595,59	204.930,36
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	64.558,90	118.378,34
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	37.535,69	8.213,23
Leveranciers		440/4	37.535,69	8.213,23
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	3.338,79
Belastingen		450/3	3.338,79
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9
Overige schulden		47/48	37.501,00	75.000,00
Overlopende rekeningen		492/3
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.421.201,01	3.468.088,90

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten			
	9900	44.035,64	38.626,96
Brutomarge			
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Omzet*	70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*	60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	38.009,96	38.009,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8		
Andere bedrijfskosten	640/8	4.929,68	3.532,58
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	1.096,00	-2.915,58
Financiële opbrengsten	6.4 75/76B		
Recurrente financiële opbrengsten	75		
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies	753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Financiële kosten	6.4 65/66B	2,48	34.547,23
Recurrente financiële kosten	65	2,48	34.547,23
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	1.093,52	-37.462,81
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat	67/77	-153,65	7.873,67
Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	1.247,17	-45.336,48
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	1.247,17	-45.336,48

* Facultatieve vermelding.

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	59.070,03	57.822,86
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	1.247,17	-45.336,48
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	57.822,86	103.159,34
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	59.070,03	57.822,86
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7
Vergoeding van de inbreng	694
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.467,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8049	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	40.467,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.467,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079	
Teruggenomen	8089	
Verworven van derden	8099	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8119	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	40.467,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(21)	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.710.099,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8189	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	3.710.099,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219	
Verworven van derden	8229	
Afgeboekt	8239	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	289.203,04
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	38.009,96	
Teruggenomen	8289	
Verworven van derden	8299	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	327.213,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	3.382.886,00	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	64.558,90
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	146.478,92
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	3.076.056,47
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891
Overige leningen	901
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892
Overige leningen	902
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)

VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Waarborgen toegestaan in hun voordeel
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN
 Uitstaande vorderingen op deze personen

Codes	Boekjaar
9294
9295
9500

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Codes	Boekjaar
9501
9502

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN

Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben

Aard van de transactie

Nihil 0,00

Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft

Aard van de transactie

Nihil 0,00

Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap

Aard van de transactie

Nihil 0,00

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....

WAARDERINGSREGELS**I BEGINSEL**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt in boek BOEK 3 'Jaarrekening, geconsolideerde jaarrekening en formaliteiten inzake de openbaarmaking' onder titel TITEL 1 'Gemeenschappelijke bepalingen voor vennootschappen met rechtspersoonlijkheid, VZW,'s, IVZW's en stichtingen' binnen HOOFDSTUK 2 'Waarderingsregels'.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

II BIJZONDERE REGELS**MATERIELE VASTE ACTIVA**

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen (lineair) geboekt tijdens het boekjaar

Leasing: 99 jaar

Gebouwen: 33 jaar

Installaties, machines en uitrusting: 5-20 jaar

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen, schulden en liquide middelen werden geboekt tegen hun nominale waarde.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

SCHULDEN

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Op 11 maart 2020 maakte de Wereldgezondheidsorganisatie bekend dat de uitbraak van COVID-19 officieel als pandemie wordt beschouwd. COVID-19 heeft tot op heden reeds significante effecten op de wereldeconomie. Voor het AGB worden de gevolgen van de uitbraak van de COVID-19-crisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening, aangezien de significante veranderingen in de bedrijfsactiviteiten en de economische omstandigheden zich hebben voorgedaan als gevolg van gebeurtenissen na de balansdatum, zoals de maatregelen genomen door de regering en de privésector als reactie op de uitbraak van het virus.

De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2020 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer.

Hoewel de volledige impact van de COVID-19-crisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbijop de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nihil